



Certificação Profissional

**CAPACITAÇÃO EM
GESTÃO DE RISCOS E
AUDITORIA BASEADA
EM RISCOS**

Primeiro curso do Brasil com certificação dos aprovados. Saiba mais...

BASES PARA A GESTÃO DE RISCOS

Risco é algo inerente a tudo que fazemos, seja andar de bicicleta, gerenciar um projeto, lidar com clientes, determinar prioridades de trabalho, comprar novos sistemas e equipamentos, tomar decisões sobre o futuro ou decidir simplesmente não tomar nenhuma ação.

Estamos constantemente gerenciando riscos, às vezes conscientemente e às vezes não. A necessidade da gestão de riscos realizada de maneira sistemática aplica-se a todos os indivíduos e organizações e a todas as funções e atividades da organização. Isso deve ser visto por todos os gerentes e funcionários como algo de importância fundamental.

A alternativa à gestão de riscos é a gestão com riscos, ou a tomada de decisões de maneira impulsiva ou sem levar em consideração os fatos. É provável que a gestão com riscos não garanta os resultados esperados.

a) A gestão de riscos envolve tanto ameaças quanto oportunidades

A gestão de riscos refere-se à identificação de variações potenciais em relação ao que planejamos ou esperamos, e à gestão dessas variações para que seja possível maximizar oportunidades, minimizar perdas e melhorar as decisões e os resultados. Gerenciar riscos significa identificar oportunidades e utilizá-las para melhorar o desempenho, bem como implementar ações para evitar ou reduzir as possibilidades de que algo saia errado.

b) A gestão de riscos requer uma reflexão aprofundada

A gestão de riscos é um processo lógico e sistemático que pode ser utilizado durante a tomada de decisões para melhorar a eficácia e a eficiência do desempenho. É um meio para um fim, e não um fim em si mesmo. Ela deve ser integrada à rotina de trabalho.

c) A gestão de riscos requer olhar para a frente

A gestão de riscos envolve a identificação e a preparação para o que pode acontecer e não para o que já aconteceu.

A gestão de riscos formal motiva as organizações a agirem proativamente, em vez de reativamente.

d) A gestão de riscos requer responsabilidade na tomada de decisões

A alta direção é responsável pela gestão de riscos na organização e pela definição das responsabilidades e autoridades daqueles que têm que atuar diariamente.

Gerenciar riscos requer que as decisões sejam tomadas em conformidade com os requisitos regulamentares e que as ações sejam consistentes com os objetivos corporativos.

É importante manter um equilíbrio entre a responsabilidade por um risco e a habilidade para controlá-lo.

e) A gestão de riscos requer comunicação

A gestão de riscos acontece em um contexto social e, muitas vezes, a organização terá que interagir com partes envolvidas internas e externas, para garantir que os riscos pertinentes sejam considerados. Para garantir que as ações de gestão de riscos sejam implementadas e seguidas adequadamente, é importante que haja uma comunicação eficaz na organização.

f) A gestão de riscos requer um raciocínio equilibrado

Deve-se encontrar um equilíbrio entre o custo para evitar as ameaças ou ampliar as oportunidades e os benefícios a serem obtidos.

Texto extraído do Manual:

Gestão de Riscos - Diretrizes para a Implementação da AS/NZS 4360:2004

Copyright © 2005, Risk Tecnologia Editora.

Serviços do QSP/NGR

- **Análise de Riscos**
(APR, FMEA, HAZOP, AAF, Simulação de Monte Carlo, etc)

- **Gestão de Crises e Continuidade de Negócios**
(BS 25999, DRII/NFPA 1600, Manual HB 292)

- **Segurança da Informação**
(ISO 27001, ISO 27005, PAS 99)

- **Cursos In Company:**
 - O Processo de Gestão de Riscos conforme a norma AS/NZS 4360:2004
Carga horária: 24 horas.

 - Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos
Carga horária: 40 horas mais estudo dirigido (*oferecido atualmente também como curso aberto*).

 - Capacitação em Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos
(*Programa Ampliado*) Carga horária: 120 horas.